

## שימוש ברכב בחברת חוף בת-ים

### 1. כללי

- 1.1. בבעלותה של חברת חוף בת-ים טנדר דיזל 4X4 מיציבושי, דגם מגנום GIS, שנרכש בשנת 1999 עבור פעילותה של החברה, במקום הטנדר הישן שהיה ברשות החברה.
- 1.2. הרכב נרכש בעסקת ליסינג, באמצעות חברת אלבר, בעלות כוללת של 147,000 ש"ח.
- 1.3. לאור ההוצאות הגבוהות לדלק והוצאות בלתי ברורות על צריכת שמן שאותם מצאה מנכ"לית החברה בדוחות צריכת הדלק שהוצגו לה, ביקשה זו את עזרת הביקורת לבדיקת הנושא.

### 2. רכישת הרכב

- 2.1. ההחלטה לרכישת הרכב התקבלה בוועד המנהל של החברה, בישיבת הוועד, בתאריך 10/8/99. אין ההחלטה מפרטת את הנימוקים והסיבות לרכישת רכב שטח כה גדול, בעל הנעה קדמית והתאמתו לצורכי הפעילות בחברה. כמו-כן, אין ההחלטה מפרטת את עלות הרכישה של הרכב.
- 2.2. מבדיקת הביקורת עולה, כי מרבית מנסיעותיו של הרכב הינן לשליחויות שניתן לעשותן עם קטנוע, כגון: דואר, בנקים או נסיעות לבניין עיריית בת-ים. מנכ"לית החברה הנוכחית תמימת דעים עם הביקורת וסבורה, שאין לחברה כל הצדקה לרכב בעל מנוע כה גדול, הצורך דלק רב כל כך וכי החברה לא זקוקה לרכב זה.
- 2.3. כאמור, הרכב נרכש במסגרת ליסינג עם חברת אלבר, שתמורתו משלמת החברה, החל מ- 1/9/99, 47 תשלומים של 3,035 ש"ח מדי חודש, לאחר התשלום הראשון בסך 4,357 ש"ח, וזאת מעבר להוצאות התחזוקה והדלק.

### 3. הוצאות שימוש לדלקים ושמנים

- 3.1. הביקורת בדקה את הוצאות השימוש של החברה עבור דלקים ושמנים לרכב זה, וזאת על בסיס הדוחות של קניית הדלק והשמן שנמסרו לביקורת מחודשים יוני 2001 - יוני 2002.
- 3.2. מבדיקת הדוחות עולים הממצאים הבאים:
  - 3.2.1. בתקופה שבה כיהן המנכ"ל הקודם, מר ע.ש., הרכב נסע מדי חודש בחודשו בממוצע כ- 4,000 ק"מ, פי שניים מאשר בתקופת כהונתה של המנכ"לית הנוכחית, וההוצאות הכספיות עבור הדלקים והשמנים היו בהתאם 1,500 - 1,700 ש"ח מדי חודש.
- סך הכל הוצאות החברה לדלק ולשמן עבור רכב זה הסתכמו מיולי 2001 עד יוני 2002 ב- 18,133 ש"ח !

לדברי העובד ששימש כנהג הרכב, הקילומטרים הרבים שנסע רכב זה לא נבעו מנסיעות הרכב בתפקיד, אלא מניצולו לנסיעות פרטיות על-ידי המנכ"ל הקודם.

3.2.2. על-פי דוחות צריכת הדלק, נמצאו בכל החודשים הוצאות עבור קניות שמן בכמויות גדולות ובלתי ברורות. מבדיקת הנושא עם העובד ששימש כנהג ברכב נמצא, כי הוא כמנהל האצטדיון קנה מעת לעת סולר ושמן עבור המכונות השונות באצטדיון הכדורגל שבעזרתם מטפלים במשטחי הדשא. לדברי העובד, ברוב המקרים הסולר והשמן היו נקנים בתחנת הדלק באמצעות תלושים שקיבל מהחברה, אולם כשאלו לא היו אצלו, אישר מנכ"ל הקודם לקנות סולר ושמן בתחנת הדלק באמצעות קוד קניית שמן ! מנכ"לית החברה לא ידעה על הסדר זה וטוענת, כי בתקופתה לא היה מצב שבו לא היו תלושי דלק ולכן כל ההסדר הזה תמוה בעיניה ולא אושר על-ידה.

3.2.3. הביקורת סבורה, שהסדר קלוקל כזה שאושר על-ידי מנכ"ל החברה הקודם איפשר קניית דלק ושמן ללא כל בקרה ושליטה לאן יועד דלק זה.

3.2.4. כאמור, רכב החברה מתודלק בסולר בתחנות דלק אזרחיות והחברה משלמת לבעלי תחנות אלו את התשלום הרגיל. החברה לא ידעה על קיומה של תחנת התדלוק הקיימת במחסן מחלקת המשק. תדלוק זה הינו חסכוני ב- 30% בהשוואה למחירי התחנות הרגילות, כשמחיר השמן חסכוני ב- 50%.

3.2.5. הביקורת מציינת, שהנסיעות הרבות שרכב החברה מבצע אינן מתועדות בכרטיס רכב ולפיכך לא היה בחברה כל מידע או שליטה על אופן ניצול הרכב ולאיזה מטרות הוא נוצל.

עם כניסתה של המנכ"לית החדשה הונהג כרטיס רכב, המתעד את נסיעותיו של הרכב מדי יום ביומו.

3.2.6. לדברי מנכ"לית החברה, היא "קיבלה בירושה" עם כניסתה לתפקיד דוחות חנייה ממקומות שונים בארץ בגין חנייה אסורה של הרכב, בהיקף של כ- 4,000 ש"ח, ומאחר שלא היה כל תיעוד או רישום של נסיעות הרכב ומי נהג בו ואת מי לחייב בתשלום על דוחות חנייה אלו, היא אינה יודעת מי היה עובד החברה שנסע ברכב באותו היום וכיצד לנהוג בסוגייה.

3.3. לסיכום, הממצאים המוצגים במסמך זה, על-פי ניתוח ממצאי הדוחות שהוצגו לביקורת, מצביעים על שימוש בלתי נאות, בלתי מוסדר ורשלני ברכב החברה והדבר מצריך הסדרה מיידית, הן מבחינת אופן השליטה והפיקוח על אופן ניצול הרכב והן מבחינת ניצולו המושכל, היעיל והחסכוני.

#### 4. הביקורת ממליצה:

- א. **מומלץ**, כי מנכ"לית החברה תקבע עובד שישימש כנהגו הקבוע של הרכב. יש למלא כרטיס עבודה בנסיעות המוטלות בתפקיד על הנהג. המנכ"לית תקיים פיקוח ובקרה קבועים על השימוש ברכב.
- ב. יש להסדיר עם מנהל מחלקת המשק וגזבר העירייה נוהל שעל-פיו יתודלק רכב החברה בתחנת הדלק שבחצר המשק. הוצאות אלו ייזקפו לחובת החברה במסגרת ההעברות הכספיות של העירייה לחברה. הדבר יביא באופן מיידי לחסכון ניכר של 30% בעלויות קניית הדלק.
- בעקבות הביקורת, הנושא הוסדר והחל מחודש יולי 2002, רכב החברה מתודלק בתחנת הסולר במחלקת המשק.
- ג. להפסיק מייד קניות מאולתרות של סולר ושמונים עבור המכונות לטיפול בדשא של האצטדיון, אלא רק בתמורה לתלושים אותם תספק המנכ"לית למנהל האצטדיון.
- ד. יש לבדוק באופן יסודי את החזרת הרכב לחברת אלבר והחלפתו ברכב קטן יותר. **מומלץ** לבחון רכישת קטנוע שישימש לשליחויות שונות שאותן מבצעים כיום באמצעות רכב החברה בהוצאות תפעול יקרות ומיותרות.
- ה. על מנכ"לית החברה לבדוק ביסודיות את נושא דוחות החנייה, ובמידה שלא תצליח לאתר מי היה הנהג ביום ביצוע העבירה, תאלץ לשלם עבור דוחות אלו, וזאת בכדי למנוע נקיטת צעדים משפטיים כנגד החברה.